



**Eumenio Vidal  
Martínez.**

Responsable de Lean  
Manufacturing de Renault

Desde mi posición privilegiada como miembro del **COMITÉ DE DIRECCIÓN DE LA FACTORÍA**, lidero y coordino **PROYECTOS DE TRANSFORMACIÓN INTEGRAL DE LA FACTORÍA**; en el sentido más amplio del concepto. Junto a mi equipo, elaboramos la visión a largo plazo e implementamos las acciones necesarias para construir el camino que nos lleva a materializar nuestra visión planificada.

Abarcamos tanto la evolución física de procesos, medios, maquinarias, industria 4.0, etc; como la parte de la formación de los managers, el coaching y acompañamiento de los mismos y en general el cambio de mindset de la organización. Siempre bajo la óptica del LEAN MANUFACTURING, con el objetivo conjunto de maximizar la performance y la creación de valor de un mundo sostenible y perdurable en el tiempo.

**Especialidades:**

- Liderar la organización para plantear nuevas **ESTRATEGIAS** de progreso, amparadas siempre en la visión global del sistema y el LEAN MANUFACTURING
- Dominio de útiles y herramientas de **SISTEMAS AVANZADOS DE PRODUCCIÓN: TOTAL QUALITY MANAGEMENT, 5S**, estandarización, escuelas de destreza, TMP, kaizen, just in time, círculos de calidad, diagrama de espina de pescado, 5 por qué, job observation, etc.
- Modificar el **MINDSET** de la organización para conseguir resultados de **EXCELENCIA**, mucho más allá de los objetivos establecidos. Ambición de ser el benchmark.
- Coaching y formador de **MANAGERS**, conjugando la amplia **EXPERIENCIA** en el **TERRENO** y el dominio de los sistemas de producción.

**Formación:** Ingeniero Industrial, Sistemas avanzados de Producción, Toyota Kata, validación como Lean Expert.

**Proyectos:** Blog *Pensando en kaizen*



**Eumenio Vidal  
Martínez.**

Responsable de Lean  
Manufacturing de Renault

## **Estrategia LEAN y 4.0. Diseño y aplicación de 2 herramientas ejemplo**

Hablaremos sobre la revolución tecnológica en la que estamos inmersos y cómo elaborar una correcta estratégica, que nos permita aprovechar las oportunidades que nos brindan las nuevas herramientas del 4.0 desde el punto de vista del Lean. Y presentaremos un par de soluciones que hemos desarrollado y que actualmente estamos utilizando. Soluciones que anteriormente tan solo eran imaginables, pero que hoy en día, gracias a la evolución tecnológica ya son una realidad.

Lean es el mejor sistema, por no decir el único, que asegura la supervivencia de las empresas ya que busca permanentemente la sincronización con las necesidades del cliente y esto obliga a las empresas a ser hiperflexibles. De modo que el lean lleva a las organizaciones a dar lo mejor de sí mismas, a estar en permanente evolución en aras de la sincronización del cliente.

Desde un punto de vista muchísimo más personal, siempre digo que LEAN no hay que leerlo en horizontal, es un acrónimo:

**L** -> Lógica

**E**-> Experiencia

**A** -> Actitud

**N**-> No: No a lo establecido, No al yo ya lo dije, No a los viejos modos de hacer, No al cambio...

Del **I Congreso de Innovación Lean** habría que destacar la calidad del networking que se puede establecer, ya que en este foro participarán expertos LEAN nacionales e internacionales. Y este Congreso va mucho más allá de escuchar una conferencia, en las mesas de debate será donde realmente se pueden afrontar los problemas que preocupan a las empresas. Si te dedicas al Lean o estás interesado en aprender qué es, tienes que acudir.