



Rubén Calvo Álvarez.
Gestamp Production System
Manager

Llevo 20 años trabajando en el ámbito del **Manufacturing** dentro del sector de la **automoción**. Me apasiona la fabrica, los procesos y el reto humano de mejorar/aprender cada día lo que hacemos.

Inicie mi carrera como “**Group Leader**” en una línea de Montaje , que es el lugar donde confluyen todos los flujos de valor del gran proceso que es fabricar un automóvil y quizá donde “empieza” todo.

Después tuve la oportunidad de aprender los procesos logísticos de un fabrica , el aprovisionamiento, la planificación, la logística interna ,

He participado también en el desarrollo del **sistema de Producción** en el Grupo Renault-Nissan que me ha llevado a trabajar en España, Francia , Portugal, Irán , Turquía , Colombia , Chile ,.... lo que me ha permitido comprender, que aunque existe siempre un hecho diferencial en todos los países por su cultura ,tradiciones , lengua..... la practica de la mejora de los procesos y el aprendizaje continuo de la gente, es posible en cualquier entorno y en todo momento.

Desde Octubre de 2016 participo con mi equipo en el desarrollo del **sistema de producción** en el Grupo Gestamp dentro de la Division Europa Sur.

Formación: Ingeniero Técnico en Electrónica Industrial (Universidad de Salamanca)



Rubén Calvo Álvarez.
Gestamp Production System
Manager

Logística Lean

Mi idea para la sesión del 4 de octubre es dar un enfoque práctico y transmitir mi experiencia en la mejora de los procesos logísticos de una fabrica , aportando la idea del reto de la mejora del flujo de material, como lógica de pensamiento para todos los que participan en el diseño y realización en un proceso de fabricación.

Aportare algunos ejemplo de mejora de logística interna de la fabrica y cuales son las claves para evitar el pensamiento vertical que muchas veces es el origen de ineficacias en toda la cadena de suministro.

Creo importante conectar cada vez mas a todos los que participan del flujo de material, con un reto común y un sentido en la dirección de la mejora. Es clave entender que todos formamos parte de un proceso en un punto y la visión sistema es la mejor aliada para progresar y permitir una eficacia global.

Es necesario derribar las barreras en el flujo impuestas por sistemas de información , departamentos con objetivos diferentes y gente carente de una visión global. Para mi, la “integración” es uno de los retos fundamentales en el ámbito de la mejora del flujo de material.

Creo que foros como el **I Congreso de Innovación Lean** puede aportar una visión muy relevante de los puntos clave para mejorar los procesos de manufacturing o de servicio y fijar una idea clara de los “cómos” y las barreras a superar. Intercambiar experiencias , puntos de enfoque y visiones futuras siempre es un tiempo de “valor añadido”.